



LETTRE N° 01 – Décembre 2023
DU CEMAT

**Vers l'armée de Terre
de combat**

ÉDITO



Le monde est plus dangereux.

Depuis deux ans, les conflits se multiplient et les combats deviennent plus meurtriers : guerre en Ukraine, dans le Haut-Karabagh et au Proche-Orient, conflits au Sahel. Nous ne pouvons exclure des risques d'extension.

Dans ce contexte, l'armée de Terre s'adapte pour être plus puissante et plus réactive. La loi de programmation militaire lui en donne les moyens. Nous avons l'ambition d'être présents sur le territoire national pour protéger nos concitoyens, de marquer notre solidarité stratégique avec nos alliés en Europe et de contribuer à la prévention et à l'influence en Afrique, au Moyen-Orient et jusque dans le Pacifique. Nous avons le devoir d'être l'armée de Terre qui protège la France et ses habitants aujourd'hui et demain. Pour cela, l'armée de Terre mène un travail prospectif pour distinguer les tendances structurantes des guerres à venir. Elle se transforme pour produire des effets au quotidien, décourager les agressions et être prête aux engagements les plus durs.

La lettre du CEMAT, qui paraîtra tous les trimestres, permettra aux compagnons de route de l'armée de Terre de comprendre la transformation que nous menons, de s'en faire les relais et les ambassadeurs. Elle s'appuie sur la conviction que la compréhension des enjeux de l'armée de Terre n'est pas réservée à des militaires initiés. Elle concerne, au contraire, tous nos concitoyens intéressés par les questions de défense et l'avenir de notre pays. Bonne lecture !

Général d'armée Pierre Schill
Chef d'état-major de l'armée de Terre

UNE NOUVELLE ÈRE STRATÉGIQUE

Une armée de Terre de combat au service d'une France souveraine, puissance d'équilibre et d'entraînement

L'actualité stratégique

La guerre est revenue en Europe, mettant un terme à une période de trois décennies post Guerre froide qui a façonné nos engagements militaires. Le conflit en Ukraine est à la fois une cause et la manifestation de cette rupture qui ouvre une nouvelle ère stratégique.

Au-delà de ce conflit, c'est le système international fondé sur le droit, hérité de la 2^e Guerre mondiale, qui est remis en question. Nous vivons un tournant dont il n'est pas possible, aujourd'hui, de distinguer clairement le point de sortie. Le retour de la compétition entre les puissances, combinée à la contestation des valeurs « occidentales » impose d'évoluer dans un **environnement stratégique**, principalement caractérisé par **l'hybridité et la complexité**.

Une loi de programmation militaire ambitieuse

Prévoyant l'allocation de 413 milliards d'euros de ressources sur 7 ans, la **loi de programmation militaire (LPM) 2024-2030** constitue un signal fort de la prise en compte, par la Nation, de cette nouvelle ère stratégique et de l'impératif de disposer d'un outil de défense à la hauteur de ses ambitions.

Cet effort de la Nation nous oblige. Chef des armées, le **président de la République** nous commande d'exploiter cette marque de confiance pour adapter les armées. Il s'agit de permettre à la France de tenir son rang de puissance d'équilibre et de vaincre dans **les combats de demain**, dont la physionomie projetée oscille entre ruptures et constantes.



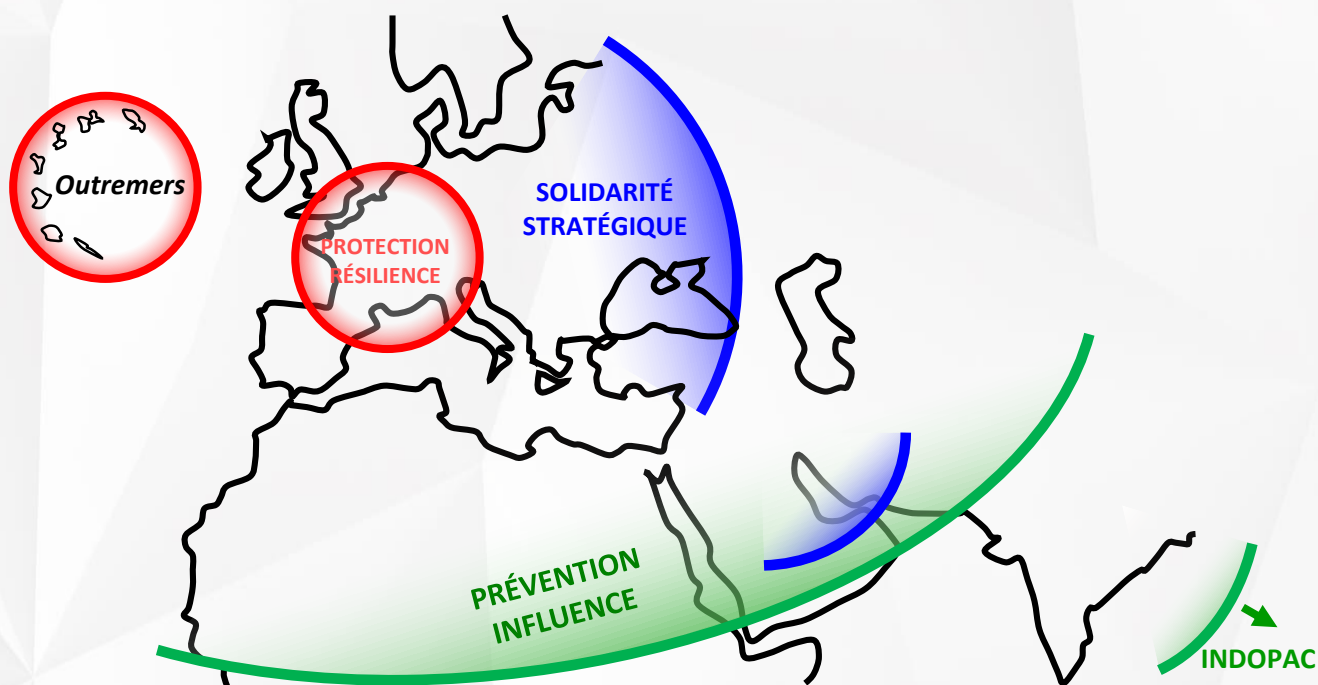
ÉTAT FINAL RECHERCHÉ

L'armée de Terre offre une capacité de nation-cadre interarmées, y compris loin de ses bases, pour entraîner et vaincre sur toute la continuité du spectre « compétition – contestation – affrontement ».

Produire des effets dans trois espaces stratégiques

L'armée de Terre agit de manière permanente et simultanée dans les trois espaces stratégiques suivants :

- Protection et résilience en métropole et en outre-mer ;
- Solidarité stratégique en Europe et au Moyen-Orient ;
- Prévention et influence en Afrique, au Moyen-Orient et dans l'Indo-Pacifique.



METTRE DÈS À PRÉSENT L'ARMÉE DE TERRE EN MOUVEMENT

Deux fondamentaux à cultiver

La polyvalence

Les unités de l'armée de Terre doivent préserver leur adaptabilité, l'esprit manœuvrier et la réversibilité qui font leur force depuis trois décennies. Elles doivent être en mesure de faire face à la diversité des menaces potentielles.

Nos soldats sont la richesse de notre armée, ils seront les artisans de toute victoire.

Les forces morales

L'armée de Terre doit préserver et entretenir à tout prix ce qui fait sa force morale :

- culte de la mission ;
- esprit guerrier ;
- style de commandement.

Le socle commun indispensable à la cohésion de l'armée de Terre sera conservé, tout en développant les spécificités des diverses unités.

**“ Nos soldats sont la richesse de
notre armée, ils seront les artisans
de toute victoire.**

Ordre à l'armée de Terre (20 juillet 2023)



METTRE DÈS À PRÉSENT L'ARMÉE DE TERRE EN MOUVEMENT

Trois domaines d'effort pour l'armée de Terre de combat

Réactivité

- Adapter son organisation pour être plus proche de sa forme opérationnelle ;
- Objectif à l'horizon 2027 : déployer en 30 jours une division à deux brigades.

Puissance de combat

- Poursuivre la modernisation des facteurs de puissance ;
- Dissuader les compétiteurs et consolider notre crédibilité de nation-cadre d'une coalition.

Exercice du commandement fondé sur l'intention et l'initiative

- Appliquer le principe de subsidiarité, conjugué à la primauté des finalités sur les modalités ;
- Adapter le fonctionnement interne en déconcentrant les responsabilités vers le niveau brigade « autonomisé ».



LA TRANSFORMATION DE L'ARMÉE DE TERRE



4 axes de transformation pour 3 finalités

Economie de guerre

Si vis pacem para bellum

Plan MCO 2030 dont distribution des parcs
Amorcer la reconstitution des stocks
Niveau d'activité préservé en 2024 et 2025

A hauteur d'hommes (à 360°)

La prunelle de nos yeux

Réappropriation de l'infra de contact (expérimentation en cours généralisée en 2024)
Fondation Terre à compter de 2025
Plan fidélisation 2024-2026

Leadership de combat

L'armée de Terre, une école du commandement
Brigade : nouvel échelon de cohérence dès 2024
Subordination unique des écoles 2023-2024
Synergie des soutiens à bâtir

Start-Up Army / CCF

Préparer la guerre de 2030-2040

Unité expérimentale en 2024

Ecole des drones 2023

Accélération de l'innovation (EDGE/CAPSTONE)
IA robotique via VULCAIN

Post-combustion : armement SDT, LAD, réseaux hybrides, MTO 2025

Armée du cyber

l'armée de la 5^e dimension

Ecole militaire de l'influence en 2024

Création de 2 compagnies cyber d'ici 2027

Création de 4 unités d'influence

1 section guerre électronique par régiment

Esprit CAMO

Démonstrateur de l'excellence de l'industrie française

Club CAESAR 2023

Livraison CAMO à partir de 2025

Développements partenariaux (MGCS, TITAN, FLP)

Terre de réserve

Des réserves d'emploi pour une armée d'emploi

6+6 bataillons de brigade en 2025 + OM

Préfiguration réserve territoriale à compter 2024

Expérimentation réserve de compétence cyber, rens en 2024

Terre de jeunesse

Diffuser l'esprit de défense

Sensibiliser 40% d'une classe d'âge aux enjeux de défense, en attirer 45 000/an

Contribution au SNU, expérimentation volontariat 4 mois

Terre de France

Une armée ancrée sur le territoire

EMIA-TN 2024

Contribution JOP et 80's

Ambition OM dès 2024

Partenaire au large

L'outil de la prévention et de l'influence

3^e DIV : régionalisation Monde 2023-26

Partenariats : PMO Inde et océan Indien

Afrique autrement

Nation-cadre de la défense collective

L'outil d'une ambition politique

1^{er} DIV : régionalisation Europe 2023-26

Rationalisation du C2 en 2024

ARF 2026

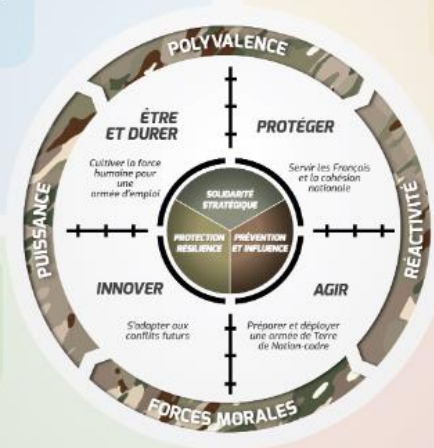
Armée du non-contournement

Une marche supplémentaire dans l'escalade

Réactivité : ENU renoué 23

Crédibilité : M2MC, létalité, protection

Puissance : DIV projetable 2027





Cultiver la force humaine d'une armée d'emploi animée par l'esprit guerrier.



Leadership de combat : l'adT école du commandement

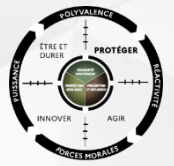
A hauteur d'homme

Economie de guerre :
Si vis pacem para bellum

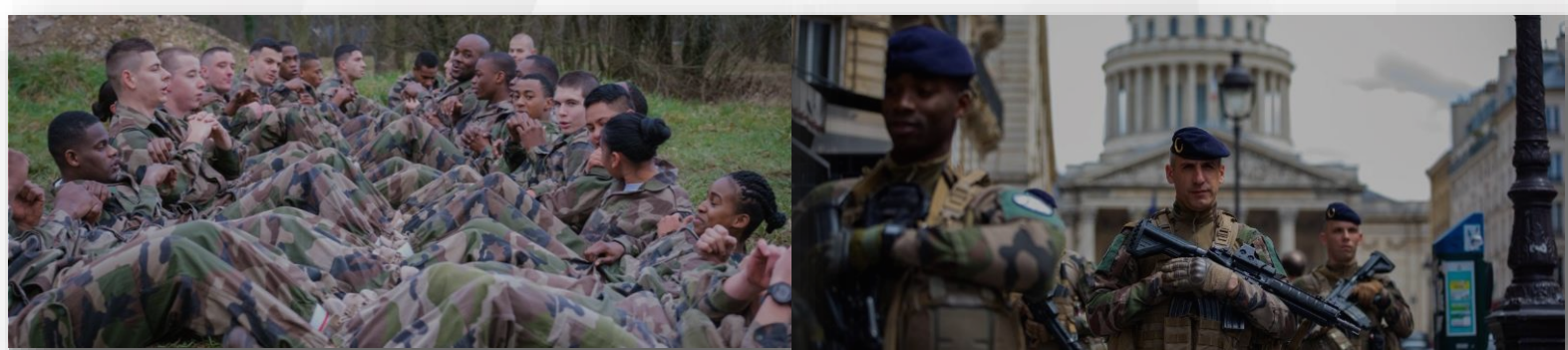
- Subsidiarité ;
- Esprit guerrier ;
- Brigade: nouvel échelon de cohérence dès 2024 ;
- Subordination unique des écoles 2023-2024 ;
- Synergie des soutiens à bâtir.

- Réappropriation de l'infrastructure de contact (expérimentation en 2024) ;
- Fondation Terre en 2025 ;
- Plan fidélisation 2024-2026.

- Plan Maintien en condition opérationnelle (MCO) 2030 ;
- Amorcer la reconstitution de stocks ;
- Niveau d'activité préservé en 2024 et 2025.



**Pour servir les Français et la cohésion nationale.
L'armée de Terre joue un rôle majeur dans la protection des Français de métropole, la préservation de la souveraineté, la diffusion de l'esprit de défense, la contribution à la résilience, outre-mer et à l'étranger.**



La création d'un **Etat-major interarmées du territoire national (EMIA-TN)** qui favorisera la consolidation d'une capacité de coordination et de planification interarmées, s'accompagnera d'un **doublage des réserves** et du **développement d'une réserve territoriale**.

En parallèle est prévu **un renforcement du dispositif outre-mer** pour une meilleure défense de notre souveraineté.

Terre de réserves : des réserves d'emploi pour une armée d'emploi

Terre de jeunesse : diffuser l'esprit de défense

Terre de France : une armée ancrée sur le territoire

- 6+6 bataillons de brigade en 2025 ;
- Préfiguration réserve territoriale à compter de 2024 ;
- Expérimentation réserves de compétence cyber et renseignement en 2024.

- Sensibiliser 40 % d'une classe d'âge aux enjeux de la défense, en attirer 45 000/an ;
- Contribution au service national universel (SNU), expérimentation volontariat à 4 mois.

- EMIA-TN 2024 ;
- Contribution JOP 2024 et 80 ans de la Libération ;
- Ambition outre-mer dès 2024.

**Pour préparer et déployer une armée de Terre de nation-cadre.
De la gestion de crise à l'engagement majeur possible demain,
l'armée de Terre doit agir dans tous les espaces de conflictualité.**



L'armée de Terre s'engage sur les fronts les plus durs pour protéger les Français et les intérêts de la France. Forte de ses engagements passés et présents, elle s'affirme en composante de combat crédible aux yeux de ses alliés et de ses compétiteurs.

Partenaire au large : l'outil de la prévention et de l'influence

- 3^{ème} division : régionalisation Monde 2023-2026 ;
- Partenariat militaire opérationnel : Inde et océan Indien ;
- Afrique autrement.

Nation-cadre de la défense collective : l'outil d'une ambition politique

- 1^{ère} division : régionalisation Europe 2023-2026 ;
- Rationalisation du Command and control (C2) en 2024 ;
- Format d'alerte flanc est ARF 2026 (allied response force).

Armée du non-contournement : une marche supplémentaire dans l'escalade

- Réactivité : Echelon national d'urgence (ENU) rénové 2023 ;
- Crédibilité : Multi-milieu multi-champs (M2MC), létalité, protection ;
- Puissance : division projetable en 2027.



Pour s'adapter aux conflits futurs. Face à l'évolution incessante de la nature de la guerre, l'innovation permet à l'armée de Terre d'être prête à faire face à la guerre de demain.



L'armée de Terre est moderne, bien équipée et se prépare aux nouveaux types de combat. Notre commandement du combat futur et notre capacité à nous adapter à de nouvelles conflictualités nous permettront de vaincre dans tous les espaces.

Start-up Army : préparer la guerre de 2030 - 2040

Armée du cyber : armée de la 5^e dimension

Esprit « Capacité motorisée »

- Unité expérimentale en 2024 ;
- Ecole des drones 2023 ;
- Accélération de l'innovation (exercice CAPSTONE) ;
- IA robotique via VULCAIN ;
- Post-combustion : armement système de drone tactique, lutte anti-drone, réseaux hybrides, munitions télé-opérées : 2025.

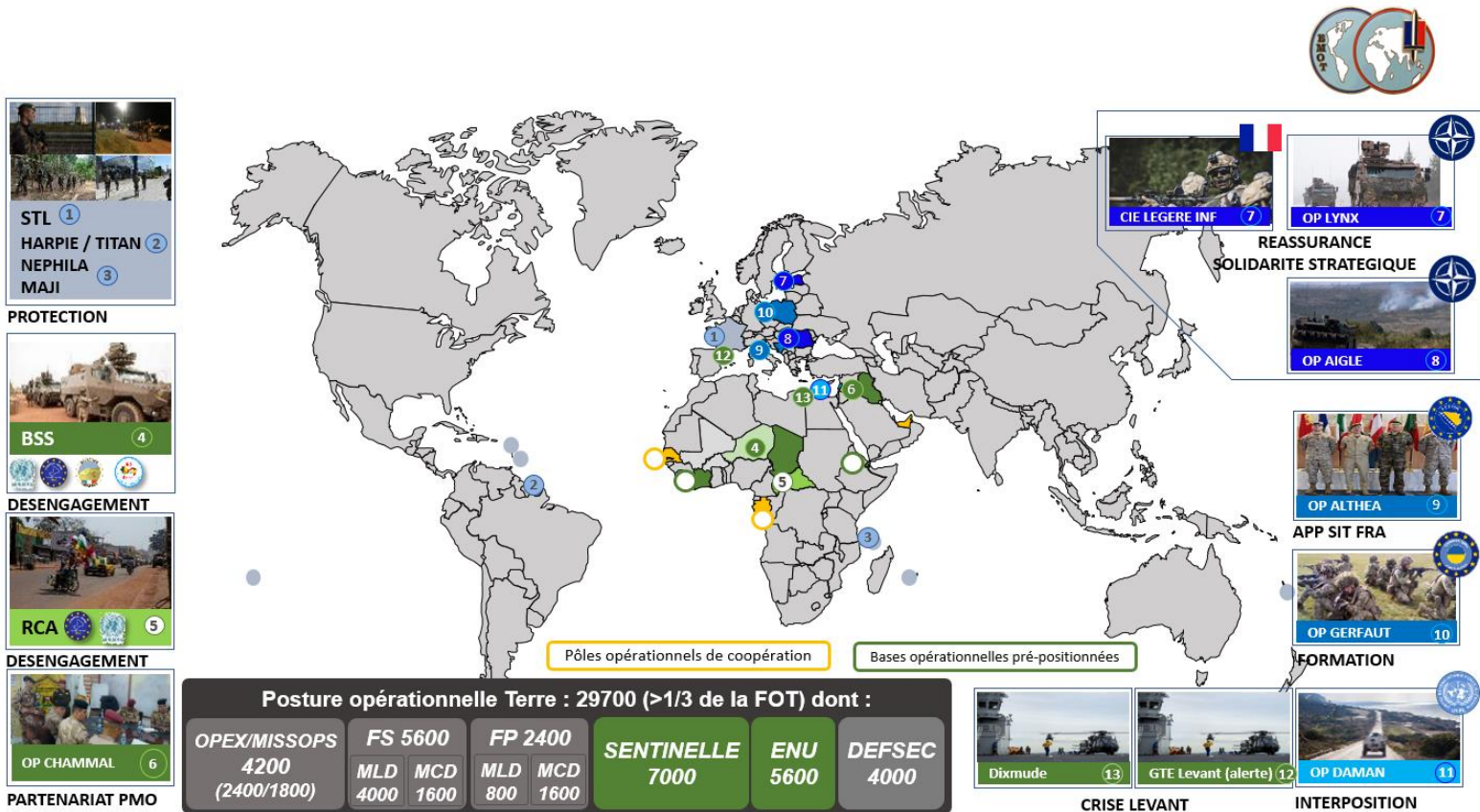
- Ecole militaire de l'influence en 2024 ;
- Création de 2 compagnies cyber d'ici 2027 ;
- Création de 4 unités d'influence ;
- 1 section de guerre électronique par régiment.

- Démontrer l'excellence de l'industrie française en haute technologie ;
- Club CAESAR 2023 ;
- Livraison CAMO à partir de 2025 ;
- Développements partenariaux (Main Ground Combat System, TITAN et feux longue portée).

FOCUS : UNE ARMÉE DE TERRE AU CŒUR DES OPÉRATIONS

Renforcer la souveraineté et fédérer nos partenaires

L'armée de Terre est d'ores et déjà en ordre de marche pour mettre en œuvre **une stratégie partenariale renouvelée**, combinant **un socle réduit** intimement intégré avec **les forces partenaires** au sein de **bases mutualisées**, une offre de **formation** augmentée en Afrique et en France, **des aptitudes nouvelles** (actions spécialisées en contexte d'hybridité, équipes d'expertise et d'appui aux industriels) ainsi que des **renforcements réactifs**, entraînés et modulaires en mode « *plug & play* ».



Maj : 8 décembre 2023

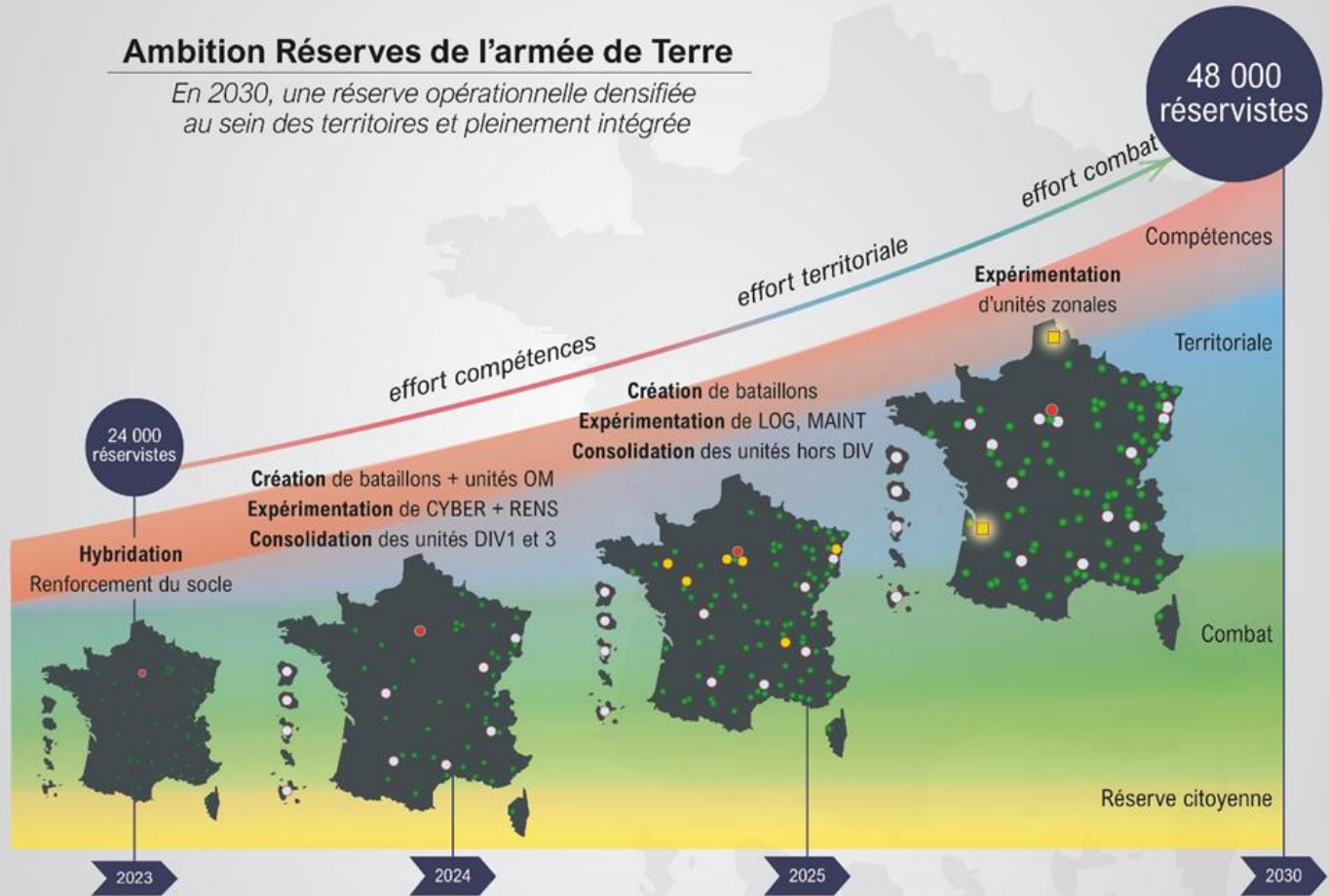
OP : opération
BSS : Bande Sahélo-Saharienne
FS : forces de souveraineté
MCD : mission de courte durée / MLD : mission de longue durée
ENU : échelon national d'urgence
DEFSEC : défense et sécurité
MISSOPS : missions opérationnelles (Corymbe, Gerfaut)

RCA : République Centrafricaine
STL : Sentinelle
FP : forces de présence
PMO : partenariat militaire opérationnel
GTE : groupement tactique embarqué
APP SIT FRA : appréciation de la situation pour la France

FOCUS : TERRE DE RÉSERVES

Ambition Réserves de l'armée de Terre

En 2030, une réserve opérationnelle densifiée
au sein des territoires et pleinement intégrée



FOCUS : LE SOCLE DE LA « COMMUNAUTÉ TERRE »

Entre préservation et évolution

Force opérationnelle de combat et communauté humaine intégratrice reflétant la diversité de la Nation, l'armée de Terre nourrit la confiance des Français envers leur armée. Elle remplit les missions confiées en s'appuyant sur un socle éprouvé, héritage de traditions assumées et associé à une maturité professionnelle.

Il convient néanmoins de reconfigurer partiellement ce socle de la singularité militaire, afin de garantir sa pérennité : mutations sociétales, nouveaux enjeux technologiques, hybridations de la conflictualité.

Un socle constitué d'un triptyque de références :

RÉGIMENT

Une identité issue du creuset régimentaire

FORMATION

Un professionnalisme issu d'une formation permanente

MODÈLE SOCIAL

Une robustesse issue d'un modèle social éprouvé



Un socle à adapter autour de 3 priorités :

Donner au chef de contact les moyens de **mieux commander**

Nouvelle politique générale de la formation

Une armée moderne et attentive aux conditions de vie et d'exercice du métier des armes



Découvrez l'armée de Terre en action





Réalisation : Pôle rayonnement de l'armée de Terre.
Crédits photos : armée de Terre.

Suivez l'armée de Terre sur les réseaux sociaux



@armee2terre



@armee2terre



Pôle rayonnement
de l'armée de Terre



@CEMAT_FR



Pierre Schill



@armee2terre



Armée de Terre



Armée de Terre